# Модул IV на Академията Tools4CAP

Инструменти за ефективно многостепенно управление в стратегическите планове на ОСП: задълбочено разглеждане на матрицата на ИОИ и логиката на интервенцията

## Доклад с най-важните моменти

# Въведение

Организатор: AEIDL

22 май 2025 г.

Онлайн

48 УЧАСТНИЦИ от 20 СТРАНИ (публични органи, органи за управление; изследователи; иноватори; и други заинтересовани страни, свързани със селскостопанския сектор)

ПРЕЗЕНТАЦИИ И ЗАПИСИ [ТУК](https://www.tools4cap.eu/event/tools4cap-academy-module-iv-participatory-and-multi-level-governance-tools-to-enhance-policy-design-and-monitoring-of-cap-strategic-plans/)

Ако видите тази икона, щракнете върху нея, за да видите презентацията

Ако видите тази икона, кликнете, за да видите видеоклипа

Развитието на привлекателен, устойчив и стабилен селскостопански сектор, способен да отговори на обществените и екологичните изисквания, представлява ключово предизвикателство за настоящата и бъдещата обща селскостопанска политика (ОСП). Ефективното справяне с това предизвикателство изисква приемането на **стабилни управленски подходи, които насърчават активното участие и многостепенното сътрудничество между всички заинтересовани страни,** участващи в нейното разработване и прилагане.

# Основни акценти от модула

**Модул IV на Академията Tools4CAP**, ръководена от Европейската асоциация за иновации в местното развитие (AEIDL), беше специално посветен на проучването на методологиите и инструментите, които улесняват това ефективно управление на практика. Проведен онлайн на 22 май 2025 г. и с участието на 48 професионалисти от 20 държави, модулът представи иновативни подходи за укрепване на разработването и мониторинга на стратегическите планове на ОСП.

Този модул се основава на работата, ръководена от [Института за изследване на развитието на селските райони](https://www.ifls.de/en/) (IfLS) и [Университета в Любляна](https://www.uni-lj.si/en) (UL), с принос от всички партньори по проекта. Резултатите са подробно описани в документа [*Инструменти за вземане на решения на основата на участие и многостепенно управление: методологически насоки, включително протоколи (D3.3)*.](https://www.tools4cap.eu/wp-content/uploads/2025/04/D3.3-Decision-making-Tools-methodological-guidelines-including-protocols.pdf) Резултатите от този проект подчертават значението на **прозрачните, приобщаващи и основани на доказателства процеси на вземане на решения**, които са основни принципи за формулиране на стратегическите планове на ОСП (ССП) в рамките на новия модел на ОСП (НМД) и неговия фокус върху резултатите.

ВИЗУАЛНО: Принципи на процесите на изготвяне на политики в областта на ССП:

* + Изготвяне на политики, основани на доказателства
  + Прозрачност при вземането на решения
  + Приобщаващо ангажиране на заинтересованите страни
  + Гъвкавост и адаптивност
  + Отчетност и мониторинг
  + Съгласуваност с Европейската зелена сделка и целите за устойчиво развитие
  + Ефективност и рентабилност

По време на сесията **Симона Стерли от IfLS и Илона Рач от Университета в Любляна** не само описаха за какво се използват инструментите, но и предоставиха подробни практически насоки за това как да се прилагат тези инструменти на практика в цикъла на стратегическите планове на ОСП.

Този модул е част от [Академията Tools4CAP](https://www.tools4cap.eu/tools4cap-academy/), която има за цел да осигури рамка за изграждане на капацитет и взаимно обучение за разработване на атрактивна и адаптирана програма за обучение, която да отговаря на нуждите на крайните потребители. [Tools4CAP](https://www.tools4cap.eu), координиран от [ECORYS](https://www.ecorys.com/es/), е проект, включен в програма "Хоризонт", в който участват 21 партньорски организации от 18 държави от ЕС с изключителен експертен опит в областта на икономическите, екологичните, климатичните и социалните въпроси, новите източници на данни и технологиите за мониторинг, както и в ангажирането на заинтересованите страни, данните и показателите, свързани със социалната сфера, околната среда и хуманното отношение към животните, в контекста на селското стопанство и развитието на селските райони.

# Преглед на инструментите за приобщаващо и многостепенно управление

Симона Стерли, Институт за изследване на развитието на селските райони (IfLS)

Насоките, включени в документа и представени в модула, се основават на прозренията от [концептуалната рамка на Tools4CAP](https://www.tools4cap.eu/wp-content/uploads/2023/10/D1.2-Conceptual-framework.pdf), [оценката и сравнителния анализ на CSP](https://www.tools4cap.eu/wp-content/uploads/2024/03/Tools4CAP_Evaluation-and-benchmarking-of-methods-and-tools-D1.3.pdf) и доклада за [съвместно разработените подобрени или нови инструменти за вземане на решения](https://www.tools4cap.eu/wp-content/uploads/2024/08/Tools4CAP-D3.2-Report-on-co-designed-improved-or-new-decision-making-tools.pdf).

**Interfaz de usuario gráfica, Texto

El contenido generado por IA puede ser incorrecto.**

*Времеви график на съвместно разработените инструменти и подходи в процеса на проектиране на CSP*

ВИЗУАЛНО: Подготовка

Предварителна оценка - Предварителен анализ

Изготвяне на ЦСП - Социално-икономически анализ - SWOT - Оценка на нуждите и определяне на приоритетите - Определяне на интервенциите (разпределение на средствата и определяне на показателите) - Консултации със заинтересованите страни

Прилагане на настоящата ССП - приета ССП (писмо за наблюдение и двустранни срещи)

Прилагане на нова ОСП (след 2028 г.)

Инструменти: Изграждане на визия с участие (PVB), Комуникация на процеса и ангажиране на заинтересованите страни (PCSE), Определяне на приоритети и вземане на решения (PDM), Логика на интервенцията (IL), Матрица на ИОИ (IOI), Изготвяне на сценарии за оценка на въздействието на политиката (SBPIA). Модели за оценка на въздействието

**Визията с участие** е насочена към интегриране на гледните точки на широк кръг от заинтересовани страни в съвместното формулиране на дългосрочна визия за бъдещето на дадена територия или сектор. Прилагана в началните фази на цикъла на разработване на политики, тя осигурява методологическа структура за съгласуване на различните интереси в рамките на стратегическото планиране на ОСП. Прилагането му предполага цялостен процес на планиране и подход с участието на много участници. Като насърчава участието на заинтересованите страни, той също така спомага за създаването на чувство за съпричастност към изготвения план.

**Комуникацията на процеса и ангажирането на заинтересованите страни** е инструмент, предназначен да улесни и направлява структурирано взаимодействие със заинтересованите страни през всички етапи на политическия цикъл на ОСП. Неговата функция е да създаде рамка за информиран принос на знания и опит от страна на заинтересованите страни в подкрепа на процесите на вземане на решения. Във фазата на проектиране той допринася за уместността на интервенциите. По време на изпълнението и мониторинга тя позволява систематично събиране на обратна информация.

**Определянето на приоритети и вземането на решения,** след като приоритетите бъдат идентифицирани, позволява включването на методологии за разработване на класификацията на приоритетите по структуриран начин с участието на всички заинтересовани страни. Това спомага за разпределянето на ресурсите в рамките на ОСП. Този процес улеснява оптимизирането на използването на ограничените ресурси, интегрирането на предпочитанията на участващите участници и осъществяването на прозрачни и основани на доказателства процеси на вземане на решения. Прилагането му е насочено към преодоляване на ситуации на конкуренция между цели или области на инвестиции по време на фазата на формулиране на ОСП.

**Логиката на интервенцията** е концептуална и методологична рамка, използвана за систематично представяне на причинно-следствената връзка между използваните ресурси, извършените дейности, постигнатите непосредствени резултати и дългосрочните въздействия, очаквани от дадена политическа интервенция. Този подход структурира интервенциите във връзка с общите цели на ОСП и формулира очакваните пътища за постигане на съгласуваност и ефективност на политиката, като е особено подходящ в контекста на сложността и многостепенното управление.

**Матрицата IOI (интервенция - цел - въздействие)** дава възможност за структуриране и анализ на информацията, която подпомага разработването на политики и избора на интервенции. Матрицата свързва конкретните интервенции по ОСП с целите на политиката и свързаните с тях потенциални въздействия. Тя дава възможност за оценка на уместността на дадена интервенция за дадена цел, за отчитане на множеството ефекти от едно и също действие и за анализ на вътрешната съгласуваност на набора от предложени интервенции. Приложението му е насочено към фазите на проектиране и планиране, като предоставя аналитична рамка, основана на взаимовръзката между елементите.

**Изготвянето на сценарии за оценка на въздействието на политиките (SBPIA**) дава възможност за перспективна оценка на потенциалните въздействия на различни варианти на политики. То предполага разработване и анализ на хипотетични сценарии, които симулират различни конфигурации от политически фактори и външни условия. Прилаган на етапите на проектиране и планиране на ППД, той допринася за предвиждане на резултатите, сравняване на алтернативите и оценка на устойчивостта на интервенциите при различни обстоятелства, като съчетава качествени и количествени подходи.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Задача на политиката** | **Потребности на крайния потребител** | **Подходящи инструменти** |
| **Анализ на социално-икономическия контекст** | Точни и изчерпателни социално-икономически данни | PVB; PCSE |
| **SWOT анализ** | Идентифициране на силните и слабите страни, възможностите и заплахите | PVB; PCSE |
| **Оценка на потребностите** | Всеобхватно разбиране на местните нужди | PVB; PCSE; PDM |
| **Начин на интервенция** | Последователни стратегии за интервенция, съобразени с целите на ОСП | PCSE, IL, IOI, SBPIA |
| **Поставяне на цели** | Консенсус по измерими цели | PCSE, IL, IOI, SBPIA |
| **Финансови разпределения** | Обосновано и приоритизирано бюджетиране | PCSE, IL, IOI, SBPIA, PDM |
| **Анализ на Ex-Ante и стратегическа оценка на околната среда** | Оценка на екологичните и социалните въздействия | IL, IOI, SBPIA |
| **Консултации със заинтересованите страни** | Включваща и прозрачна обратна връзка от заинтересованите страни | Всички инструменти |

*Цел на инструментите за управление с участие и на много нива*

# Прилагане на матрицата на IOI и логиката на интервенцията: пътна карта стъпка по стъпка, обяснена по време на модула

Илона Рач, Университет на Любляна

Симона Стерли, Институт за изследване на развитието на селските райони (IfLS)

По време на Модул IV на Академията Tools4CAP **бяха представени подробно** два ключови методологически инструмента - **Матрицата на ИОИ и Логиката на интервенцията**. В рамките на сесията беше поставен специален акцент върху практическото им приложение, като участниците получиха представа за това как тези рамки могат да бъдат ефективно приложени в реални сценарии. Този раздел очертава кратка пътна карта за прилагането на всеки инструмент, като се основава на изчерпателните описания, предоставени в [Deliverable 3.3 на Tools4CAP](https://www.tools4cap.eu/wp-content/uploads/2025/04/D3.3-Decision-making-Tools-methodological-guidelines-including-protocols.pdf)проекта , и предлага ръководство стъпка по стъпка за използването им от практиците.

## Логика на интервенцията: основни моменти, които трябва да се вземат предвид

* Започнете, като ясно определите какво искате да постигнете с проекта си. Това означава да разберете настоящата ситуация и да получите информация от всички участници. *Какъв конкретен проблем се опитвате да решите и как изглежда успехът?*
* Втората стъпка е да се направи оценка на настоящия пейзаж на развитие на селското стопанство и селските райони, за да се оценят съществуващите нужди и потенциалните области за интервенция. *Къде са пропуските или възможностите за въздействие?*
* На трето място, съставете карта на необходимите ресурси, планираните действия, непосредствените резултати и планираните въздействия за всяка интервенция. Това ще гарантира, че всяка стъпка е съгласувана с по-широките цели на политиката и допринася за постигането на измерими резултати.
* Определянето на ключови показатели за изпълнение (КПВ) е от първостепенно значение за количественото измерване на напредъка към стратегическите цели. Едновременно с това разработването на надеждна система за събиране и анализ на данни е от съществено значение за улесняване на непрекъснатия мониторинг както на точността на изпълнение, така и на постигнатите резултати. *Какви данни ще събирате, за да докажете въздействието*?
* да приложи интервенцията, да отдели необходимите финансови, човешки и технически ресурси за взаимодействие със земеделските стопани, местните общности, правителството, агенциите и други заинтересовани страни за ефективно изпълнение.
* Следващата стъпка е да съставите график за редовни доклади и прегледи на напредъка. Този повтарящ се процес дава възможност за непрекъсната оценка на изпълнението спрямо плана и насърчава подхода на адаптивно управление, позволяващ своевременно коригиране на стратегиите за интервенция въз основа на данните от мониторинга и механизмите за обратна връзка.
* И накрая, да се оцени цялостното въздействие на интервенцията върху развитието на селското стопанство и селските райони. *Какво научихте от тази интервенция и как това ще ви помогне в бъдещата работа?* Констатациите, получени от тази оценка, са от съществено значение за информиране на бъдещите политически решения, усъвършенстване на стратегиите за интервенция и допринасяне за цикъла на непрекъснато усъвършенстване в съответната област на развитие.

Този инструмент ни позволява да постигнем последователност, прозрачност и отчетност. Регламентирано в член 109 от правилника за ОСП. Той позволява, наред с другото, да се разработват интервенции по ОСП, основани на доказателства, както и да се съгласуват интервенциите с целите на целия ЕС. Илона Рач, Университет на Любляна

## Основни точки за матрицата на IOI

* Първа стъпка: ясно определяне на конкретната(ите) интервенция(и) по ОСП, която(ито) се разглежда(т). *Какво точно е политическото действие, което се предлага или анализира?*
* Второ, да се определи кои от общите цели на политиката на ОСП са най-подходящи за определената(ите) интервенция(и). Вземете предвид както преките, така и непреките връзки.
* За всяка интервенция и нейната връзка с определените цели направете мозъчна атака и документирайте потенциалните въздействия. Обмислете редица въздействия, както положителни, така и отрицателни, преки и непреки, краткосрочни и дългосрочни.
* Следващата стъпка е да се установят връзките: систематично да се очертае връзката между интервенциите, целите и потенциалните въздействия. Това включва изрично очертаване на връзките и обясняване на основанията за всяка връзка.
* Важно е също така да се оцени уместността на всяка интервенция по отношение на конкретната цел*. Доколко интервенцията допринася за постигането на поставената цел?*
* **Внимание!** Разглеждане на многобройни ефекти и анализ на това дали една интервенция може да има многобройни въздействия, които потенциално да засегнат няколко различни цели.
* *Работят ли интервенциите в синхрон или има потенциални конфликти?* Разгледайте целия набор от предложени интервенции, за да осигурите вътрешна съгласуваност
* И накрая, използвайте структурираната информация и анализа от попълнената Матрица на ИОИ, за да информирате процеса на разработване на политиката и да подпомогнете избора на най-подходящите и съгласувани интервенции.

Матрицата IOI, съкратено от Intervention-Objective-Indicator Matrix (Матрица на интервенциите, целите и показателите), е основен методологически инструмент, популяризиран в рамките на проекта Tools4CAP, който подпомага стратегическото планиране и оценката на стратегическите планове на ОСП (ССП). Той е предназначен да гарантира, че всяко политическо действие е целенасочено, съгласувано с целите и измеримо, което позволява прозрачно и основано на доказателства прилагане на Общата селскостопанска политика. Симона Стерли, IfLS

# Окончателни заключения и основни изводи

Залите за почивка послужиха за запознаване на участниците с използването на тези инструменти и за илюстриране на различните сценарии, в които те могат да бъдат приложени. Някои от основните области, разгледани във връзка с двата инструмента, са представени по-долу.

## Логика на интервенция за мерките за адаптиране към климата по ОСП

По време на тази сесия основният въпрос, който насочваше дискусията*, беше "как да се изгради ясна и реалистична стратегия за интервенция за мерките за адаптиране към климата на ОСП?"* Следвайки логическата рамка на интервенцията, участниците работиха съвместно по идентифицирането на потенциалните нужди и цели, които трябва да бъдат адресирани, както и по определянето на необходимите ресурси, дейностите, които трябва да бъдат разработени, произтичащите от тях резултати, очакваните резултати за "какви ще бъдат необходимите промени?", както и външните фактори и показателите за мониторинг и оценка.

### Стъпка по стъпка: резултати от практическото упражнение за разработване на логическа рамка на интервенцията

* **ПОТРЕБНОСТИ - Диагноза и основен проблем** - Каква е основната потребност, която трябва да бъде удовлетворена?
  + По-екстремни метеорологични условия, включително суши и наводнения
  + Вредители и загуба на биоразнообразие
  + Загуба на продукция
  + Заплахи за продоволствената и водната сигурност
  + Волатилност и намаляване на доходите
  + Несигурност и непредсказуемост на инвестициите
* **ЦЕЛИ -** *Как да отговорим на нуждите? Какво искаме да постигнем в дългосрочен план?*
  + Насърчаване на стабилизирането на доходите и справяне със социалните последици от изменението на климата
  + Разработване на стабилни и устойчиви системи за селскостопанско производство
  + Опазване на естествената земя
  + Намаляване на емисиите на парникови газове и ограничаване на глобалното затопляне
  + Подобряване на състоянието на почвата и задържането на вода
  + Извършване на основан на данни мониторинг на рисковете и решенията, свързани с климата
  + Подобряване на екосистемните услуги и осигуряване на екологична свързаност
  + Намаляване на уязвимостта към екстремни метеорологични явления
* **ВХОДИ** - **Ресурси** - Каква техническа информация, методологии, е необходима?
  + Споделена визия с ясни цели
  + Политики, закони и институции
  + Последователни стратегии на национално равнище
  + Инвестиции и иновативно финансиране за устойчивост на климата
  + По-добри познания
  + Надежден мониторинг и данни
  + Координирани колективни действия с пространствена координация
  + Управление на риска
  + Коригиране на пазарната неефективност при външни фактори
* **ДЕЙНОСТИ - Специфични задачи и конкретни действия -** *Какво ще правим?*
  + Целенасочено обучение и консултации
  + Подпомагане на земеделски производители, които са ориентирани към устойчивост към изменението на климата
  + Целенасочени инвестиции в устойчиво на климатичните промени земеделие и ефективно използване на ресурсите
  + Финансиране и застраховане, съобразено с климата, включително ценообразуване на въглеродните емисии
  + Насърчаване на колективни действия на ниво ландшафт за устойчивост на климата
  + Идентифициране на AECS в зелената инфраструктура и биологичното земеделие
* **ИЗХОДИ** - *Осезаеми и директни, непосредствени и конкретни*
  + Брой операции и инвестиции, насочени към адаптиране към климата и намаляване на зависимостта от външни ресурси
  + Брой земеделски стопани, които прилагат устойчиви на климата практики чрез целенасочени консултации и обучение
  + Нови управленски и финансови рамки, позволяващи колективни действия, обмен на данни и мониторинг на изпълнението (включително ключови показатели за ефективност, смесено финансиране и споделени платформи).
* **ИЗВОДИ** *- Промени и ефекти, очаквани в краткосрочен и средносрочен план*
  + По-устойчиво на климатичните промени и стабилно селскостопанско производство и доходи чрез използване на устойчиви култури и адаптивни практики
  + По-здрави почви и екосистеми с по-голяма устойчивост на засушаване и буферна способност на ландшафта
  + Възстановено биоразнообразие и намалена уязвимост към рисковете, свързани с климата
  + По-адаптивни земеделски стопани, подкрепяни от адаптивни системи за знания и консултантски услуги
* **МОНИТОРИНГ И ОЦЕНКА** *- Какви конкретни аспекти на интервенциите ще бъдат оценявани? Какви конкретни, измерими, постижими и релевантни показатели ще бъдат използвани?*
  + Икономически показатели и показатели за производителност, включително брутна продукция на хектар, добив на култури, устойчивост на екстремни климатични условия (намалени загуби/разходи) и цялостно икономическо представяне на стопанството.
  + показатели за качеството на почвата и водата, включващи нива на органичен въглерод в почвата, и качествени оценки на водните басейни.
  + Устойчивост на климата и екологични показатели, включително емисии на парникови газове, стабилност на биологичното разнообразие при климатичен стрес и приемане на сортове култури, устойчиви на суша/наводнения.
  + Използване на ГИС мониторинг за идентифициране на проблема на по-ранен етап

### Как да го направим?

1. Определяне на ясна цел (ниво на въздействие): в този конкретен случай целта за адаптиране към климата на ОСП следва да бъде насочена към устойчивост. Това включва стабилни доходи на земеделските стопанства въпреки климатичните сътресения, насърчаване на устойчиви ландшафти и екосистеми (като здрави почви и защитени водни системи) и принос за намаляване на емисиите на парникови газове (ПГ), въпреки че адаптацията остава основен фокус.
2. Определете конкретни действия за постигане на целта. В този случай участниците определиха няколко ключови действия. Те включваха създаване на институционална рамка за координация на заинтересованите страни, изграждане на обща визия сред участниците, насърчаване на колективни подходи (напр. земеделски кооперативи, местни групи за управление на водите) и прилагане на стратегии за управление на риска, включително финансови инструменти (застраховки, фондове за борба със сушата и др.). Беше повдигната и идеята да се гарантира, че "не отделяме твърде много емисии", като се намекна за съпътстващи ползи за смекчаване на последиците. Тези действия представляват входовете и дейностите в рамките на логиката на интервенцията.
3. Фокусирайте се върху измерими резултати (крайни продукти и резултати): Тази стъпка е от решаващо значение за ефективния мониторинг и оценка. Примерите, обсъдени по време на сесията, включват: стабилни доходи за земеделските стопани, постоянно производство на култури въпреки екстремните климатични условия, намалени емисии на парникови газове (ако се цели двойна полза) и подобрено качество и количество на водата.

## Матрицата на IOI и нейното възприемане за полезност в следващите стратегически планове на ОСП

Въпросът, отправен към участниците, *"С какво матрицата на МИО би могла да бъде полезна за държавите членки в следващия стратегически план на ОСП?"*, породи редица отговори, подчертаващи **нейния потенциал като стратегически инструмент и** многобройните измерения на нейното приложение - от преглед и коригиране на интервенциите до опростяване на присъщата сложност на целите на политиката.

Сред ключовите прозрения беше отбелязано, че матрицата на ИОИ може да функционира като инструмент при "*междинния преглед",* като гарантира, че предложените интервенции съответстват на ключовите нужди. Нейната способност да опростява визуализацията на сложността на политическите цели също беше оценена, като улеснява разбирането и анализа.

Участниците отбелязаха и ролята му за опростяване на програмирането чрез свързване на етапите. Беше подчертан и потенциалът му да подпомогне оценката на текущия стратегически план на ОСП, предлагайки основа за промени, което дава основание да се предложат изменения, дори и първоначално ограничени.

Накрая, в отговорите се посочва, че предложенията, изведени от прилагането на матрицата на МИО, биха могли да помогнат за по-амбициозни и мащабни интервенции в новия стратегически план на ОСП, насочвайки планирането за предстоящия период.

Упражнението за изготвяне на матрицата на МОИ първоначално беше замислено така, че да се проучат три различни сценария: съсредоточаване върху опазването на околната среда и действията в областта на климата, балансиране на социално-икономическото развитие и жизнеността на селските райони. Поради ограниченията във времето обаче груповата дискусия се съсредоточи изключително върху първия от тях, свързан с целите, свързани с климата и околната среда.

**Gráfico

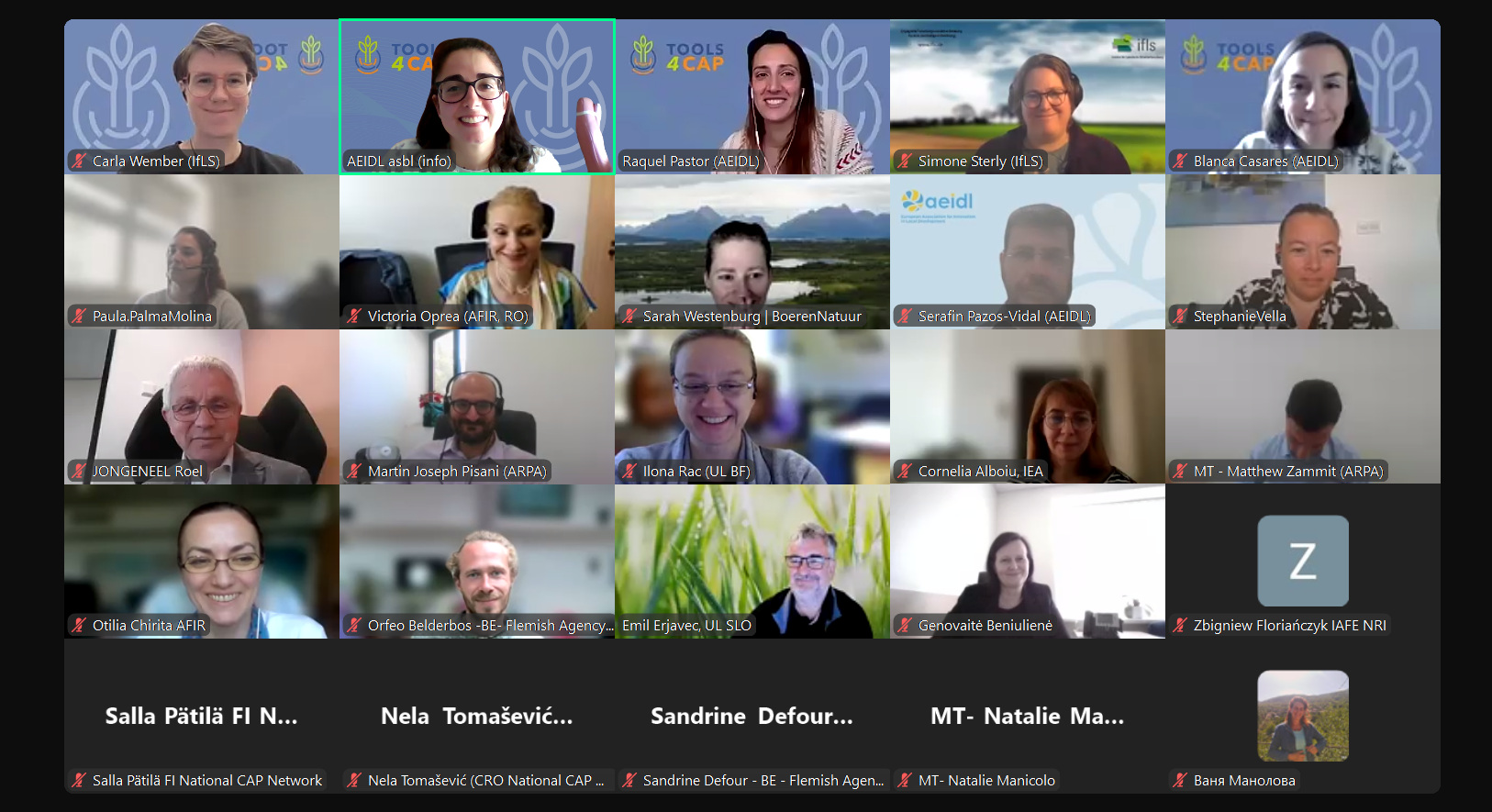
El contenido generado por IA puede ser incorrecto.**

### Предизвикателства и нужди при прилагането на матрицата на IOI

Макар че потенциалът на Матрицата на МИО е признат, нейното прилагане в държавите членки не е лишено от значителни предизвикателства. Въпросите: "*Какви предизвикателства виждате при прилагането на Матрицата на МИО във вашата държава членка и какви промени, както и от какъв вид подкрепа бихте имали нужда, за да я приложите?"* разкриха няколко ключови проблема, съсредоточени главно върху **взаимодействието със заинтересованите страни и управлението на информацията**.

На първо място, един от участниците изтъкна **възможността за несъгласие** между основаните на доказателства знания и мненията на заинтересованите страни, като посочи, че е необходим стабилен механизъм за интегриране на различните гледни точки, който да гарантира, че решенията се основават както на обективни данни, така и на практическия опит на участниците.

Що се отнася до заинтересованите страни, беше споменато и **получаването на представителна информация и обратна връзка от всички сектори.** Разнообразните интереси и хетерогенността на участващите групи могат да усложнят събирането на изчерпателен и справедлив принос. Това е пряко свързано с друго предизвикателство: **координиране на участието на всички заинтересовани страни** - процес, който изисква специфични ресурси и стратегии за осигуряване на ефективно и смислено участие. Последният въпрос е свързан с предизвикателството за **събиране на подходящи данни** и с **важността на определянето на начина за включване на заинтересованите страни в този процес**.



# Следващи стъпки

Сесията за обучение на Академията завърши с поредица от следващи стъпки, включително че материалите от срещата и докладът за основните обсъждани елементи ще бъдат достъпни на страницата на събитието и в канала в YouTube.

**Всички презентации и записи са достъпни на** [**страницата на събитието**](https://www.tools4cap.eu/event/tools4cap-academy-module-iv-participatory-and-multi-level-governance-tools-to-enhance-policy-design-and-monitoring-of-cap-strategic-plans/)**.**

**Включете се в проекта** [**тук**](https://ec.europa.eu/eusurvey/runner/Tools4CAP_informed_consent)**.**

**Или се абонирайте за бюлетина** [**тук**](https://245ba89c.sibforms.com/serve/MUIEALcGyFA3lntQc8ynP-HB5rTQZf8zOG8wlawkNfVvqAWD1HTe2aciOmzK193yF8bLh66K5dIyeyge4TeUNQKQUqbuRlQK8pBRuThAXB8vyuDAKJHC173vUVUL8zcODdFGNWVzEou5RwAKqTsMlkerNpxrfCRx5gCW9InWJ-lTEcrtCRsBHf6atHaSQL0QEi9tn1qDkeSyMPqA)**.**

**Новите модули за обучение на Академията ще бъдат публикувани в близко бъдеще** [**тук**](https://www.tools4cap.eu/tools4cap-academy/)**.**